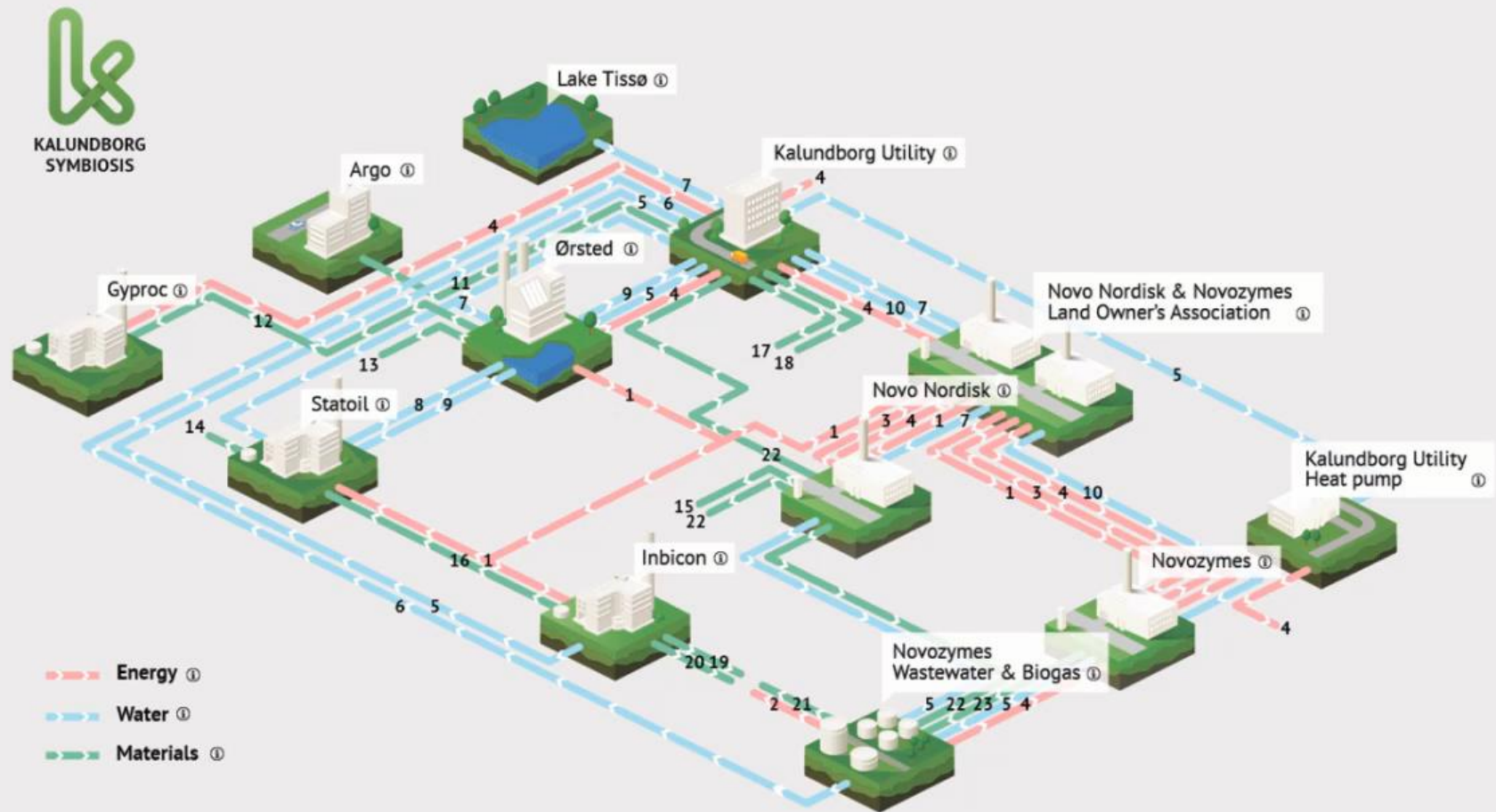


EPR.COLAB

Sistema de Gestão para a Promoção de Simbioses Industriais no
Eco Parque do Relvão

APRESENTAÇÃO DA SESSÃO DE COLABORAÇÃO

O QUE SÃO SIMBIOSES INDUSTRIAIS?



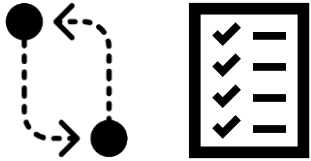
APRESENTAÇÃO DO PROJETO EPR.COLAB

Com o Projeto EPR.COLAB pretende-se estabelecer os processos sistemáticos e integrados conducentes ao modelo de simbioses industriais, internalizando-os na atividade corrente da AEPR.

O sistema de gestão resultante permitirá reforçar continuamente as interações entre empresas e a adoção de melhores práticas na gestão de recursos, contribuindo assim não só para uma maior, mas também para a competitividade das empresas do EPR e para o desenvolvimento social da região onde se insere.



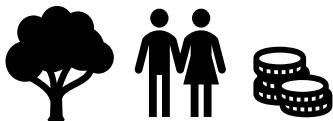
OBJETIVOS ESPECÍFICOS DO PROJETO EPR.COLAB



1. Desenvolvimento e implementação de modelo de gestão para as SI no EPR com base em aplicação prática



2. Avaliação da viabilidade técnica e económica da implementação de um modelo de gestão de SI no EPR

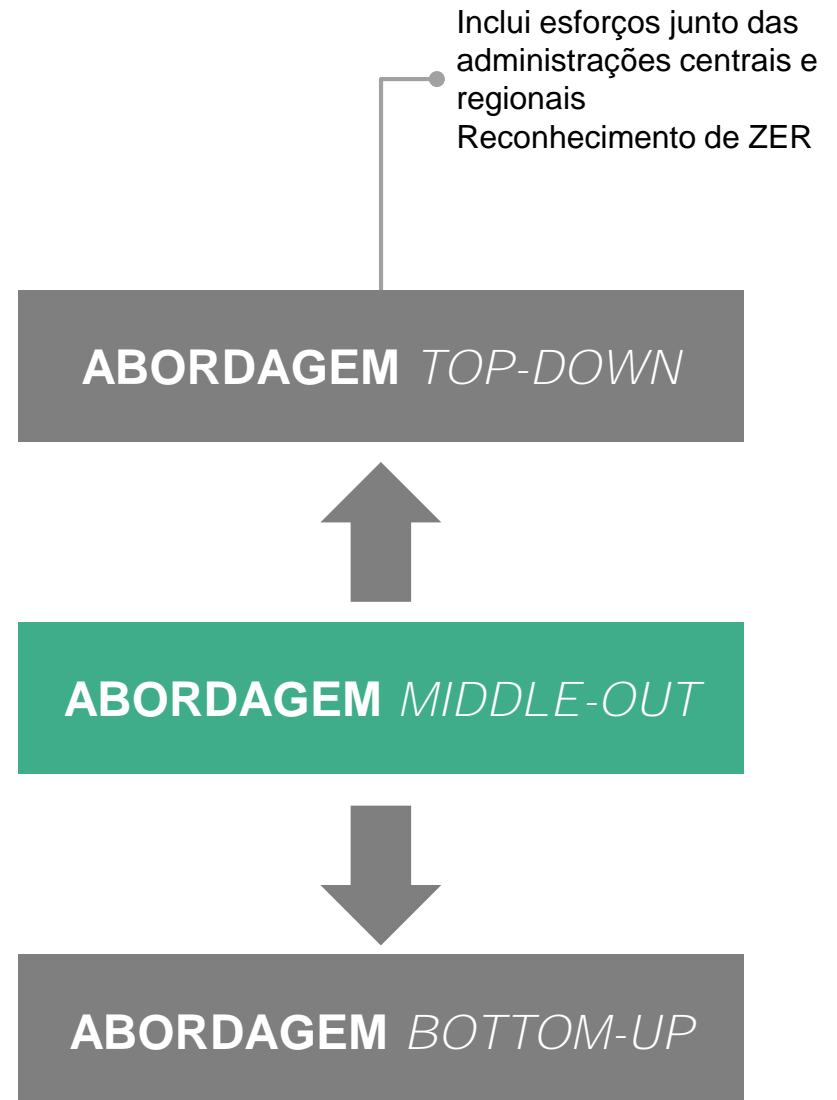


3. Avaliação e divulgação das mais-valias económicas, ambientais e sociais da implementação de SI no EPR

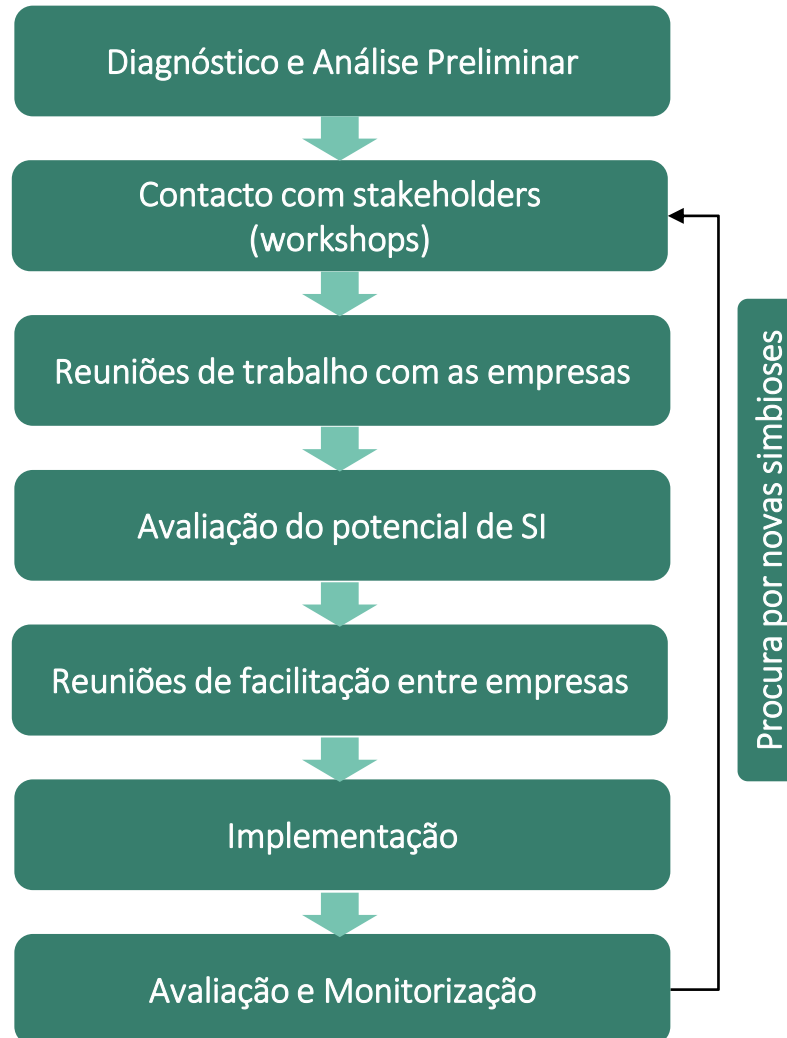
ABORDAGEM DO EPR.COLAB

A concretização do *middle-out* num sistema de gestão para as simbioses industriais requer

- uma atividade contínua junto as empresas (componente bottom-up) **como forma de as organizar na identificação e exploração de oportunidades**; e
- uma interface eficaz com as administrações central, regionais e locais – APA, MAMB, CCDRs, CIM, Municípios – **como forma de identificar e resolver barreiras ao desenvolvimento de simbioses** (componente top-down)



METODOLOGIA DO PROJETO EPR.COLAB



- Identificação de potenciais sinergias entre empresas
- Identificação de prioridades para a região

- Lista de potenciais/ empresas interessadas
- On-site partilha de informações entre participantes
- Disseminação dos objetivos

- Informação das entradas-saídas de recursos
- Definição de prioridades estratégicas

- Identificação de potenciais SI para cada empresa
- Relatório de potencial para as empresas incluindo análises económica, ambiental, regulatória e técnica

- Promoção de reuniões 1:1
- Facilitação/mediação de acordos entre empresas

- Acompanhamento e mediação de possíveis constrangimentos às simbioses estabelecidas

- Relatório de acompanhamento com indicadores
- Identificação de oportunidades de melhoria
- Identificação de missing links

ETAPAS DO EPR.COLAB

DIAGNÓSTICO E ANÁLISE PRELIMINAR

- Compõem os trabalhos preparatórios que envolvem aspectos como identificação e caracterização das empresas e contexto regional, o planejamento das atividades, etc.
- Permite estabelecer uma primeira visão do potencial de sinergias entre empresas (p.ex. 179 para o EPR e região circundante)
- É realizado sem interação direta com os stakeholders

WORKSHOPS PÚBLICOS

- Têm como principal objetivos dar a conhecer o projeto e reportando sobre a sua evolução e motivar as empresas a envolverem-se no processo;
- Envolvem geralmente todos os stakeholders, não só as empresas
- Permite uma primeira comunicação entre empresas e a recolha de contributos de nível estratégico (p.ex., para análise SWOT)

REUNIÕES DE TRABALHO COM EMPRESAS

- Elemento crítico para o sucesso de qualquer Projeto de Simbioses Industriais
- Estas reuniões de trabalho terão um número limitado de participantes (entre 20 e 40) e são praticamente exclusivos para as empresas
- Os facilitadores fornecerão ferramentas de apoio que deverão ser preparadas pelas empresas previamente à reunião (p.ex., listagem de materiais)
- Poderão ser realizadas várias reuniões de trabalho, dependendo do tamanho dos grupos e da interação

ETAPAS DO EPR.COLAB

AVALIAÇÃO DO POTENCIAL DE SIMBIOSES INDUSTRIAIS

- Com base na informação das fases anteriores, estima-se o potencial de recursos trocados e de partilha de serviços e infraestruturas, por empresa
- Este potencial é traduzido em benefícios económicos, ambientais e sociais através de metodologias de avaliação (p.ex. ACB e ACV)
- É realizado sem interação direta com os stakeholders

REUNIÕES DE FACILITAÇÃO

- Por forma a garantir o seguimento das potenciais SI identificadas, os facilitadores promoverão e participarão reuniões entre empresas (1:1)
- Este processo permite também refinar as etapas anteriores, identificando potenciais limitações metodológicas ou aspetos por explorar

IMPLEMENTAÇÃO / AVALIAÇÃO

- Permite acompanhar a implementação de SI e medidas de eficiência coletiva
- Serão produzidos relatórios / indicadores de sucesso, facilmente comunicados para os stakeholders
- Serão também identificados os constrangimentos verificados e as possíveis ações corretivas
- Os resultados serão comunicados às administrações locais, regionais e nacionais como forma de resolver barreiras ao desenvolvimento de simbioses

O DESAFIO PARA AS EMPRESAS

Informação sobre oportunidades de partilha de

- **Materiais:** biomassa, embalagens de plástico
- **Energia:** biogás, calor excedentário
- **Infraestruturas:** acessos,
- **Logística:** armazéns e transporte
- **Outros:** serviços de vigilância,

Informação sobre como dinamizar as oportunidades de partilha

- Classificar diferentes estratégias quanto ao potencial
- Identificar outras oportunidades na região

 Sistema de Gestão para a Promoção de Simbioses Industriais no Eco Parque do Relvão
Encontro de Empresas 20 de Março

Empresa

1. POTENCIAIS SINERGIAS

Materiais	Oferta
	Procura
Energia	Oferta
	Procura
Logística	Oferta
	Procura
Infraestruturas	Oferta
	Procura
Serviços e outros	Oferta
	Procura

2. ESTRATÉGIAS PARA PROMOÇÃO DE SIMBIOSES NA REGIÃO

2.1. Plataforma digital para oferta e procura de recursos

Sem potencial ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ Muito potencial

2.2. Apoio aos processos de classificação de subproduto, de licenciamento para gestão de resíduos e outros aspetos legais que possam ser considerados barreiras às simbioses

Sem potencial ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ Muito potencial

2.3 Prestação de serviços de consultoria específicos (e.g., auditorias)

Sem potencial ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ Muito potencial

2.4. Outras estratégias para promoção de simbioses

3. OPORTUNIDADES PARA SIMBIOSES INDUSTRIAIS NA REGIÃO

EPR.COLAB

Sistema de Gestão para a Promoção de Simbioses Industriais no
Eco Parque do Relvão

APRESENTAÇÃO DA SESSÃO DE COLABORAÇÃO